

ISTITUTO ZOOPROFILATTICO SPERIMENTALE DEL LAZIO E DELLA TOSCANA M. ALEANDRI

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

OGGETTO: Progetto di standardizzazione e razionalizzazione delle attività di prova nell'ambito della sanità animale

n. ...223..... del28.04.2017.....

Proposta di deliberazione n. 3/SAN del 26/04/2017

Direzione Sanitaria

L'Estensore Dott. Gian Luca Autorino/Silvana Guzzo

Il Responsabile del procedimento Dott. Gian Luca Autorino/Silvana Guzzo

Il Direttore Sanitario Dott. Andrea Leto

Visto di regolarità contabile.....**n. di prenot.**

Parere del Direttore Amministrativo
F.to Avv. Mauro Pirazzoli

☐ Favorevole ☐ Non favorevole

Parere del Direttore Sanitario
F.to Dott. Andrea Leto.....

☐ Favorevole ☐ Non favorevole

IL DIRETTORE GENERALE
F.to Dott. Ugo Della Marta

IL DIRETTORE SANITARIO

OGGETTO: Progetto di standardizzazione e razionalizzazione delle attività di prova nell'ambito della Sanità animale

Premesso

CHE le linee di indirizzo del Consiglio di Amministrazione dell'Istituto per il periodo 2016-2020 prevedono, nell'ambito dell'obiettivo di efficienza e sostenibilità economica legati al funzionamento dell'ente, il miglioramento e l'adeguamento degli investimenti e delle tecnologie;

CHE a tal fine la Direzione Aziendale ha intrapreso un percorso di valutazione delle attività dell'Istituto e nello specifico delle prove diagnostiche nell'ambito della microbiologia degli alimenti (Delibera n. 523 del 14 dicembre 2016), dell'Area Chimica (Delibera n.71 del 02 febbraio 2017) e dell'Area Mare (Progetto piattaforma mare ed acque interne – Delibera n. 145 del 28 marzo 2017), tale processo risulta coerente con le linee di indirizzo richiamate;

CHE nell'intento di avviare analogo percorso nell'ambito della Sanità animale, la Direzione Sanitaria ha indetto una prima riunione l'8 febbraio 2017 alla quale hanno partecipato i Responsabili delle Strutture interessate nonché i Responsabili della Qualità, della Biosicurezza e dell'Osservatorio Epidemiologico;

CHE il mandato espresso dalla Direzione Aziendale è stato di perseguire un approccio metodologico e relazionale tra le strutture direzionali della sede centrale di Roma e delle sezioni territoriali improntato ad una logica di rete con pari dignità organizzativa e professionale ma con funzioni diversificate;

CHE in esito alla riunione prima richiamata è stato costituito un Gruppo di Lavoro, coordinato dal dr Gian Luca Autorino, che si avvale del supporto di Silvana Guzzo per la struttura Qualità, di Marcello Sala ed Emanuele Nassi per l'Osservatorio Epidemiologico e della collaborazione di Maria Teresa Scicluna per il supporto metodologico;

CHE il Gruppo di Lavoro è stato articolato nei seguenti sottogruppi:

1. diagnostica chimico clinica, ematologica ed immunologica: Olga Lai;
2. diagnostica parassitologica: Claudio De Liberato e Pietro Calderini;
3. diagnostica virologia diretta e molecolare: Giusy Cardeti, e Francesca Rosone;
4. diagnostica microbiologica diretta colturale e molecolare: Andrea Caprioli, Antonino Barone, Simonetta Stefanelli, Franco Corrias, Gianpaolo Bruni Simonetta Amatiste, Daniele Sagrafoli;
5. diagnostica sierologica delle malattie animali: Maira Guidoni, Giorgio Saralli, Fabrizio Gamberale.

CHE si intende estendere le attività di standardizzazione anche alla diagnostica cadaverica;

Considerato

CHE il gruppo di lavoro ha operato alla definizione di un protocollo operativo per la standardizzazione e razionalizzazione delle prove eseguite nell'ambito della Sanità animale in funzione degli obiettivi della Direzione aziendale utilizzando i seguenti elementi di riferimento:

- individuare scenari e criteri organizzativi e funzionali alle attività dell'Istituto;
- orientare le strategie di investimento di medio/lungo periodo in relazione alle scelte operate;
- razionalizzare i flussi e la gestione delle attività;
- adeguare le attività diagnostiche in funzione delle esigenze del territorio e della ricerca;
- razionalizzare le attività diagnostiche per migliorare l'efficacia e efficienza dei servizi;
- uniformare le modalità operative e di gestione dei metodi di prova;
- normalizzare la refertazione in tutte le strutture aziendali;
- razionalizzare la programmazione dei confronti inter-laboratorio;
- verificare la qualità delle prestazioni erogate e le condizioni di biosicurezza e biocontenimento;

che i parametri di valutazione per la predisposizione del protocollo sono stati:

- a) quantitativi;
- b) qualitativi;
- c) di sensibilità e criticità delle prove in relazione a: contesti normativi, classe di rischio biologico, difficoltà oggettiva nell'identificare correttamente l'agente in rapporto alle misure di contenimento/restrizione da adottare in caso di positività, agenti di malattie zoonosiche;
- d) di efficienza intesa come coerenza con i tempi di risposta anche in relazione alle esigenze dell'utenza e alle criticità della prova;
- e) di efficacia diagnostica intesa quale capacità di effettuare approfondimenti volti al raggiungimento di una diagnosi eziologica finale presso la stessa sede di accettazione;
- f) di economicità, in riferimento ai parametri quantitativi e qualitativi.

Sulla base di tali obiettivi e parametri sono state individuate una serie di "prove tipo" per verificare la metodologia proposta ed eventualmente estenderla alle altre prove/attività della sanità animale.

Che nel corso della riunione del gruppo di lavoro del 30 marzo 2017 è stato verificato che l'approccio metodologico sperimentato ai fini delle valutazioni delle prove/tecniche diagnostiche non è applicabile alla diagnostica cadaverica e che per la standardizzazione ed armonizzazione di queste attività è necessario definire un protocollo operativo e delle linee guida comuni per tutte le sezioni e per la sede centrale;

Che per l'effettuazione di tale analisi ed il raggiungimento di tale obiettivo è necessario istituire un gruppo di lavoro composto per le Sezioni dei dottori Gianpaolo Bruni, Antonino Barone, Gabriella Perfetti, Simonetta Stefanelli e per la Sede dai dottori Claudia Eleni e Goffredo Grifoni.

Visto

CHE sulla scorta del lavoro svolto sono stati predisposti due documenti operativi di mandato di cui all'Allegato 1 "Progetto di standardizzazione e razionalizzazione delle attività di prova nell'ambito della Sanità animale: Piano Operativo 2017-2018" e all'Allegato 2 "Cronoprogramma" che costituiscono parte integrante della presente delibera.

Dato atto:

CHE i contenuti dei citati Allegati sono stati sottoposti in data 26 aprile 2017 alla attenzione delle Direzioni Operative e Sezioni ed alle altre strutture di staff coinvolte;

CHE tali documenti individuano la metodologia di lavoro e le fasi attuative per l'anno 2017 e che il lavoro complessivo dovrà concludersi entro il 2018.

Valutata

la scelta di inserire le azioni da perseguire per gli anni 2017 e 2018 tra gli obiettivi delle strutture aziendali coinvolte;

PROPONE

Per i motivi esposti in narrativa che ivi si intendono integralmente trascritti:

Di approvare l'Allegato 1 "Progetto di standardizzazione e razionalizzazione delle attività di prova nell'ambito della Sanità animale: Piano Operativo 2017-2018" parte integrante della presente delibera;

Di costituire un Gruppo di Lavoro in grado di perseguire gli obiettivi fissati dalla presente delibera;

Di dare mandato al Gruppo di Lavoro di perseguire le attività indicate nell'Allegato 1 con un approccio metodologico e relazionale tra le strutture direzionali della sede centrale di Roma e delle sezioni territoriali improntato ad una logica di rete con pari dignità organizzativa e professionale ma con funzioni diversificate secondo le scadenze definite nell'Allegato 2;

Di affidare il coordinamento del progetto al dr. Gian Luca Autorino e di indicare nella dottoressa Maria Teresa Scicluna la professionista incaricata del supporto tecnico metodologico;

Di individuare i sottogruppi come di seguito indicati:

1. diagnostica chimico clinica, ematologica ed immunologica: Olga Lai;

2. diagnostica parassitologica: Claudio De Liberato e Pietro Calderini;
3. diagnostica virologia diretta e molecolare: Giusy Cardeti e Francesca Rosone;
4. diagnostica microbiologica diretta colturale e molecolare: Andrea Caprioli, Antonino Barone, Simonetta Stefanelli, Franco Corrias, Gianpaolo Bruni, Simonetta Amatiste, Daniele Sagrafoli;
5. diagnostica sierologica delle malattie animali: Maira Guidoni, Giorgio Saralli, Fabrizio Gamberale;

Gruppo di lavoro per la definizione del protocollo operativo e delle linee guida per la standardizzazione ed armonizzazione della diagnostica cadaverica: dottori Alberto Brozzi, Claudia Eleni, Goffredo Grifoni, Rosario Fico e Gabriella Perfetti.

Di verificare periodicamente la composizione dei sottogruppi al fine apportate, ove si rendano necessarie, le opportune modifiche;

Di garantire per la realizzazione del progetto, per quanto di competenza, del supporto delle strutture di staff e nello specifico della dr. Silvana Guzzo per la Qualità, del dr. Marcello Sala e del Sig. Emanuele Nassi per l'Osservatorio Epidemiologico nonché dell'ingegnere Alfonso Spanò per gli aspetti inerenti la sicurezza e della dr.ssa Daniela Di Marcello per la rilevazione dei costi delle prove eseguite nelle singole strutture dell'Istituto;

Che per la realizzazione del progetto il gruppo di lavoro, di concerto con i responsabili delle UOC, si avvarrà di ogni altra collaborazione di personale dell'Istituto che riterrà necessario coinvolgere;

Il coordinatore del progetto si relazionerà con il Direttore Sanitario dell'Istituto;

Che a partire dalle "prove tipo" vengano attuate, in coerenza con l'Allegato 1 le attività nei tempi ivi previsti per l'anno 2017 e che il lavoro complessivo dovrà concludersi entro il 2018 nel rispetto del programma delle attività di cui all'Allegato 2;

Che le azioni da perseguire per l'anno 2017 siano inserite tra gli obiettivi delle strutture aziendali coinvolte;

Di incaricare le strutture di riferimento con il coordinamento del dr. Gian Luca Autorino, di acquisire entro il mese di settembre di ogni anno le richieste di confronti inter-laboratorio da parte delle strutture dell'Istituto che effettuano prove di diagnostica in Sanità animale, di valutarle in funzione degli obiettivi della Direzione aziendale e di formulare una proposta operativa al Direttore Sanitario;

Di indicare ai responsabili delle strutture centrali e territoriali dell'Istituto che l'attivazione di nuove prove presso i rispettivi laboratori sarà subordinata alla richiesta motivata di autorizzazione sottoposta all'attenzione del Direttore Sanitario;

Di incaricare l'Ufficio di Staff Qualità, nell'ambito della propria attività di verificare la aderenza

delle attività diagnostiche di Sanità animale a quanto disposto dalla presente delibera e, ove si rilevino comportamenti non conformi, di comunicarlo alla Direzione Sanitaria;

Di incaricare il Gruppo di Lavoro di collaborare con la DO Accettazione e l'Ufficio controllo di gestione alla definizione delle procedure per la rilevazione dei costi delle prove eseguite nelle singole strutture dell'Istituto;

Di incaricare il Gruppo di Lavoro di collaborare con l'Ufficio di staff Formazione alla definizione delle attività formative coerenti alla attuazione della presente delibera;

IL DIRETTORE SANITARIO

F.to Dott. Andrea Leto

IL DIRETTORE GENERALE

Oggetto: Progetto di standardizzazione e razionalizzazione delle attività di prova nell'ambito della sanità animale

VISTA la proposta di deliberazione avanzata del Direttore Sanitario Dott. Andrea Leto n. 3/SAN del 26/04/2017 avente ad oggetto: "Progetto di standardizzazione e razionalizzazione delle attività di prova nell'ambito della sanità animale";

SENTITO il Direttore Sanitario che ha espresso parere favorevole alla adozione del presente provvedimento;

RITENUTO di doverla approvare così come proposta,

DELIBERA

Di approvare la proposta di Deliberazione n. 3/SAN del 16/04/2017 avente ad oggetto: "Progetto di standardizzazione e razionalizzazione delle attività di prova nell'ambito della sanità animale" sottoscritta dal Direttore Sanitario, da considerarsi parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, rinviando al preambolo ed alle motivazioni in essa contenute e conseguentemente:

Di approvare l'Allegato 1 "Progetto di standardizzazione e razionalizzazione delle attività di prova nell'ambito della Sanità animale: Piano Operativo 2017-2018" parte integrante della presente delibera;

Di costituire un Gruppo di Lavoro in grado di perseguire gli obiettivi fissati dalla presente delibera;

Di dare mandato al Gruppo di Lavoro di perseguire le attività indicate nell'Allegato 1 con un approccio metodologico e relazionale tra le strutture direzionali della sede centrale di Roma e delle sezioni territoriali improntato ad una logica di rete con pari dignità organizzativa e professionale ma con funzioni diversificate;

Di affidare il coordinamento del progetto al dr. Gian Luca Autorino e di indicare nella dottoressa Maria Teresa Scicluna la professionista incaricata del supporto tecnico metodologico;

Di individuare i sottogruppi come di seguito indicati:

1. diagnostica chimico clinica, ematologica ed immunologica: Olga Lai;
2. diagnostica parassitologica: Claudio De Liberato e Pietro Calderini;
3. diagnostica virologia diretta e molecolare: Giusy Cardeti e Francesca Rosone;

4. diagnostica microbiologica diretta colturale e molecolare: Andrea Caprioli, Antonino Barone, Simonetta Stefanelli, Franco Corrias, Simonetta Amatiste, Daniele Sagrafoli;
5. diagnostica sierologica delle malattie animali: Maira Guidoni, Giorgio Saralli, Fabrizio Gamberale.

Gruppo di lavoro per la definizione del protocollo operativo e delle linee guida per la standardizzazione ed armonizzazione della diagnostica cadaverica: dottori, Alberto Brozzi, Claudia Eleni, Goffredo Grifoni, Rosario Fico e Gabriella Perfetti;

Di verificare periodicamente la composizione dei sottogruppi al fine apportate, ove si rendano necessarie, le opportune modifiche;

Di garantire per la realizzazione del progetto, per quanto di competenza, del supporto delle strutture di staff e nello specifico della dr. Silvana Guzzo per la Qualità, del dr. Marcello Sala e del Sig. Emanuele Nassi per l'Osservatorio Epidemiologico, dell'ingegnere Alfonso Spanò per gli aspetti inerenti la sicurezza e biosicurezza e della dr.ssa Daniela Di Marcello per la rilevazione dei costi delle prove eseguite nelle singole strutture dell'Istituto;

Di prevedere che per la realizzazione del progetto il gruppo di lavoro, di concerto con i responsabili delle UOC, si avvarrà di ogni altra collaborazione di personale dell'Istituto che riterrà necessario coinvolgere.

Il coordinatore del progetto si relazionerà con il Direttore Sanitario dell'Istituto;

Di prevedere che a partire dalle "prove tipo" vengano attuate, in coerenza con l'Allegato 1 le attività nei tempi ivi previsti per l'anno 2017 e che il lavoro complessivo dovrà concludersi entro il 2018 nel rispetto del programma delle attività di cui all'Allegato 2;

Di prevedere che le azioni da perseguire per l'anno 2017 siano inserite tra gli obiettivi delle strutture aziendali coinvolte;

Di incaricare le strutture di riferimento con il coordinamento del dr. Gian Luca Autorino, di acquisire entro il mese di settembre di ogni anno le richieste di confronti inter-laboratorio da parte delle strutture dell'Istituto che effettuano prove di diagnostica in Sanità animale, di valutarle in funzione degli obiettivi della Direzione aziendale e di formulare una proposta operativa al Direttore Sanitario;

Di indicare ai responsabili delle strutture centrali e territoriali dell'Istituto che l'attivazione di nuove prove presso i rispettivi laboratori sarà subordinata alla richiesta motivata di autorizzazione sottoposta all'attenzione del Direttore Sanitario;

Di incaricare l'Ufficio di Staff Qualità, nell'ambito della propria attività di verificare l'aderenza delle attività diagnostiche di Sanità animale a quanto disposto dalla presente delibera e, ove si rilevino comportamenti non conformi, di comunicarlo alla Direzione Sanitaria;

Di incaricare il Gruppo di Lavoro di collaborare con la DO Accettazione e l'Ufficio controllo di gestione alla definizione delle procedure per la rilevazione dei costi delle prove eseguite nelle singole strutture dell'Istituto;

Di incaricare il Gruppo di Lavoro di collaborare con l'Ufficio di staff Formazione alla definizione delle attività formative coerenti alla attuazione della presente delibera.

IL DIRETTORE GENERALE
F.to Dott. Ugo Della Marta

PUBBLICAZIONE

Copia della presente deliberazione è stata pubblicata ai sensi della L.69/2009 e successive modificazioni ed integrazioni in data 28.04.2017.

IL FUNZIONARIO INCARICATO
F.to Sig.ra Eleonora Quagliarella